**S I L A B U S**

**Universitas : 17 Agustus 1945 Samarinda**

**Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Program Studi : Ilmu Administrasi Negara**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

1. **Deskripsi Mata Kuliah**

Mata kuliah ini mendiskripsikan pola berpikir strategik dalam fungsi-fungsi manajemen meliputi :perencanaan, penerapan dan pengawasan / pengendalian untuk menghasilkan strategi yang tepat dalam mencapai tujuan.

1. **Standar Kompetensi**

Mahasiswa mampu memahami langkah-langkah dalam manajemen strategis sebagai alat yang membantu dalam pengambilan keputusan bagi pimpinan untuk mencapai tujuan-tujuan jangka panjangnya.

1. **Sumber Bahan**
   1. Wajib : Siagian, Sondang P 2011, *Manajemen Strategik*, Jakarta: Bumi Aksara.
   2. Pendukung

Bryson, John 2007, Perencanaan Strategis Bagi Organisasi Sosial, Yogyakarta, Pustaka Pelajar.

Nutt and Backoff (1992), *Strategic Management of Public and Third Sector Organizations*, Jossey-Bass Publishers, San Francisco.

Mahmudi (2010), *Manajemen Kinerja Sektro Publik*. UPP STIM YKPN, Yogyakarta.

Salusu (2000), *Pengambilan Keputusan Strategik untuk Organisasi Publik dan Organisasi Non Profit*. PT Gramedia Widisarana Indonesia, Jakarta

Tangkilisan (2003), *Evaluasi Kebijakan Publik*. Balairung & Co, Yogyakarta.

1. **Skema Pembelajaran**

| Pertemuan ke | Kompetensi Dasar | Nilai-Nilai Karakter | Materi Pokok | Kegiatan Pembelajaran | Sumber Bahan |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Menjelaskan Ruang lingkup materi perkuliahan | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | Penjelasan Silabus, Tugas dan kontrak perkuliahan | Diskusi dan Tanya Jawab |  |
| 2 | Menjelaskan Konsep Dasar, Ruang Lingkup Dan Sejarah Manajemen Strategi | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Pengertian Manajemen Strategik 2. Ruang Lingkup Manajemen Strategik 3. Sejarah dan perkembangan manajemen Strategik 4. Hirarki Strategik | Diskusi dan tanya jawab | Wajib dan anjuran |
| 3 | Menjelaskan Perumusan Visi, Misi, Tujuan Dan Strategi Organisasi | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Konsep Visi dan misi 2. Tujuan organisasi 3. Sasaran organisasi 4. Kaitan antara Visi, Misi, tujuan dan strategi organisasi | Diskusi dan tanya jawab | Wajib dan anjuran |
| 4 | Model Deskriptif Manajemen Strategi | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Proses Manajemen Strategik 2. Lingkungan eksternal 3. Lingkungan internal 4. Formulasi Strategi 5. Implementasi strategi 6. Evaluasi dan Pengawasan Implementasi | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |
| 5-6 | Menjelaskan Analisis Dan Diaknosis Lingkungan Eksternal Dan Internal Organisasi: | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Faktor-faktor lingkungan eksternal dan internal serta hubungan antara organisasi dengan masyarakat 2. Pihak-pihak yang harus mendapat perhatian dari manajer puncak 3. Teknik dalam mengamati dan memanfaatkan faktor lingkungan ekstern dan intern 4. Berbagai struktur organisasi 5. Berbagai kultur perusahaan dan berbagai aspeknya 6. Sumber daya yang harus dimiliki perusahaan | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |
| 7-8 | Menjelaskan Formulasi Strategi: | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Faktor-faktor untuk mengevaluasi prestasi organisasi 2. Pentingnya pengamatan terhadap faktor eksternal dan internal dalam formulasi strategi 3. Alat analisis SWOT dalam formulasi strategi 4. Beberapa strategi alternatif untuk korporate, divisi, dan tingkat fungsional 5. memilih strategi yang optimal 6. Cara menterjemahkan strategi dalam kebijaksanaan | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |
| 9 | MID SEMESTER |  |  |  |  |
| 10 | Menjelaskan Implementasi Strategik | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Pihak yang mengimplementasikan strategi, dan cara mengimplementasikan strategi 2. Pengukuran prestasi kerja organisasi, devisi maupun unit fungsional 3. Sistem informasi strategik 4. Masalah-masalah yang dihadapi dalam pengukuran prestasi | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |
| 11 | Evaluasi Strategi | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | 1. Konsep evaluasi 2. Mengapa Perlu evaluasi 3. Fungsi Evaluasi 4. Tujuan evaluasi 5. Implikasi dari Tujuan evaluasi 6. Keputusan evaluasi 7. Pengelompokan evaluasi | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |
| 12-15 | Pemecahan Kasus | * Kreatif * Inovatif * Disiplin * Percaya Diri | Penyelesaian kasus-kasus di lapangan dengan menggunakan pendekatan manajemen strategi yang telah dipelajari :   1. Metode Pemecahan kasus 2. Aplikasi teori-teori dan prosedur untuk memecahkan contoh kasus   Analisis terhadap manajemen strategis organisasi publik, misalnya Dokumen Renstra, RPJP, RPJM, dll | Diskusi dan Tanya Jawab | Wajib dan anjuran |

1. **Komponen Penilaian**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| No | Komponen Penilaian | Bobot (%) |
| 1 | Partisipasi kuliah | 10% |
| 2 | Tugas | 20% |
| 3 | Ujian tengah semester | 30% |
| 4 | Ujian akhir semester | 40% |
|  | Jumlah | 100 % |

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :1**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang mata kuliah manajemen strategi secara keseluruhan, silabus, dan kontrak perkuliahan

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami sistem perkuliahan manajemen strategi

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan pengertian dan ruang lingkup manajemen strategi

1. **Materi Pembelajaran**

**Silabus**

1. **Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan, penjelasan silabus, kontrak kerja dengan mahasiswa | 15 menit |
| Penyajian | Silabus | 120 menit |
| Penutup | Menerangkan seluruh materi yang akan dipelajari sesuai silabus | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :2**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

**I**. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pengertian dan ruang lingkup manajemen strategi serta sejarah perkembangan manajemen strategi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami pengertian dan ruang lingkup manajemen strategi dan perkembangannya

**III**. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan pengertian pengertian dan ruang lingkup manajemen strategi dan sejarah perkembangannya.

**IV. Materi Pembelajaran**

Definisi administrasi negara dan administrasi pembangunan, perkembangan sejarah manajemen strategi

1. **Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan, apresiasi tentang konsep manajemen strategi | 15 menit |
| Penyajian | Penjelasan tentang pengertian, ruang lingkup dan sejarah manajemen strategi | 120 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :3**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

1. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan Perumusan Visi, Misi, Tujuan Dan Strategi Organisasi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami Konsep administrasi bagi pembangunan

**III**. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat Menjelaskan Perumusan Visi, Misi, Tujuan Dan Strategi Organisasi

**IV**.  **Materi Pembelajaran**

Perumusan Visi, Misi, Tujuan Dan Strategi Organisasi

**V**. **Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 15 menit |
| Penyajian | Penjelasan tentang Perumusan Visi, Misi, Tujuan Dan Strategi Organisasi | 120 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa

2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :4**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

**I**. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang model deskriptif manajemen strategi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami model deskriptif manajemen strategi

**III**. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan model deskriptif manajemen strategi

**IV. Materi Pembelajaran**

Proses Manajemen Strategik, Lingkungan eksternal, Lingkungan internal, Formulasi Strategi

Implementasi strategi, Evaluasi dan Pengawasan Implementasi

**V**. **Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 15 menit |
| Penyajian | Penjelasan tentang langkah-langkah menyusun, melaksanakan dan mengevaluasi strategi | 120 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa

2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE : 5-6**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pengertian dan langkah-langkah melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami aspek-aspek dalam melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan aspek-aspek dalam melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi

**IV. Materi Pembelajaran**

aspek-aspek dalam melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi

**V**. **Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 30 menit |
| Penyajian | Penjelasan tentang pengertian aspek-aspek dalam melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi | 240 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 30 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :7-8**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pengertian dan langkah-langkah dalam formulasi strategi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami formulasi strategi

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan langkah-langkah formulasi strategi

**IV. Materi Pembelajaran**

Analisis SWOT

**V. Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 30 menit |
| Penyajian | Penjelasan tentang formulasi strategi melalui analisis SWOT | 240 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 30 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :10**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pengertian Menjelaskan Implementasi Strategik

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami Menjelaskan Implementasi Strategik

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan Menjelaskan Implementasi Strategik

**IV. Materi Pembelajaran**

Pengertian dan langkah-langkah implementasi strategi

**V. Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 15 menit |
| Penyajian | Menjelaskan Implementasi Strategik | 120 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN : Wajib dan anjuran**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE : 11**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pengertian Evaluasi Strategi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami tentang Evaluasi Strategi.

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat menjelaskan Evaluasi Strategi

**IV. Materi Pembelajaran**

Pengertian Evaluasi Strategi

**V. Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 15 menit |
| Penyajian | Evaluasi Strategi | 120 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 15 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN :**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN (RPP)**

**PERTEMUAN KE :12-14**

**Mata Kuliah : Manajemen Strategi Sektor Publik**

**Kode : MKK 5510033**

**SKS : 3**

**Semester : V**

**Dosen : Drs. Ghufron, M.Si**

I. **Standar Kompetensi**

Menjelaskan tentang pemecahan kasus-kasus dengan menggunakan teori manajemen strategi

**II. Kompetensi Dasar**

Mahasiswa mengenal dan memahami kasus-kasus dan dapat menganalisis kasus berdasarkan pendekatan-pendekatan dalam teori manajemen strategi

III. **Indikator Pencapaian**

Mahasiswa dapat mncari kasus dan menganlisis kasus serta mempresentasikan di depan kelas secara kelompok.

**IV. Materi Pembelajaran**

Presentasi kasus-kasus baik dalam organisasi publik maupun swasta.

**V. Kegiatan Pembelajaran**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Langkah** | **Kegiatan Pembelajaran** | **Waktu** |
| Pendahuluan | Pendahuluan,  Apresiasi  Mengingatkan secara garis besar materi kuliah minggu yang lalu, | 60 menit |
| Penyajian | Presentasi kasus secara kelompok | 480 menit |
| Penutup | Merangkum seluruh materi yang sudah dijelaskan, menjelaskan pokok bahasan kuliah berikutnya, dan memberi tugas pada mahasiswa untuk mencari buku anjuran. | 60 menit |

**VI. METODE PEMBELAJARAN : Ceramah dan Diskusi**

**VII. MEDIA / ALAT :** LCD

**VIII. SUMBER BAHAN :**

**IX. PENILAIAN :**

1. Penilaian proses: Partisipasi kelas dalam bentuk pertanyaan kepada mahasiswa
2. Penilaian Hasil : Pengumpulan tugas makalah dari mahasiswa.